



LE FONTI LEGAL

Gennaio - Febbraio 2020 |
N°44-45 | 20 €
Mensile

www.lefonti.legal

LA RIVISTA **N°1** DEGLI AVVOCATI



Alla scoperta delle boutique

DOSSIER

Fiscalità internazionale,
tutti i nodi da sciogliere

AUTONOMI

Comincia la fuga
dalle partite Iva

FINANZA

Calano i crediti
deteriorati



SPECIALE

Le piccole eccellenze legali

Dal diritto penale alla consulenza alle imprese nei processi di internazionalizzazione, passando per il labour e l'amministrativo: viaggio di *Le Fonti Legal* nel mondo delle boutique

di Federica Chiezzi e Gabriele Ventura

Dal diritto penale alla consulenza alle imprese nei processi di internazionalizzazione, dal bancario al labour e all'amministrativo: ecco le piccole eccellenze che si sono distinte nel 2019 per operazioni seguite e processi di crescita interna e che puntano a consolidarsi nel 2020. *Le Fonti Legal* ha dedicato un numero speciale, il primo dell'anno, proprio alle cosiddette "boutique" super specializzate che, insieme agli studi di grandi dimensioni, sembrano avere il vento del mercato legale in poppa.



Diritto penale

Sul fronte del diritto penale, due sono i settori su cui si concentrerà l'attenzione dei professionisti nel corso del 2020: ambientale e tributario. Per quanto riguarda il primo, è prevista una riforma che modificherà le norme sulle bonifiche e sui rifiuti, con un impatto notevole sui controlli. Sul fronte fiscale la recente riforma con cui i reati tributari sono stati inseriti nel corpo del D.lgs 231/2001 accenderà il dibattito sulle conseguenze e sugli impatti del provvedimento nella responsabilità degli enti.

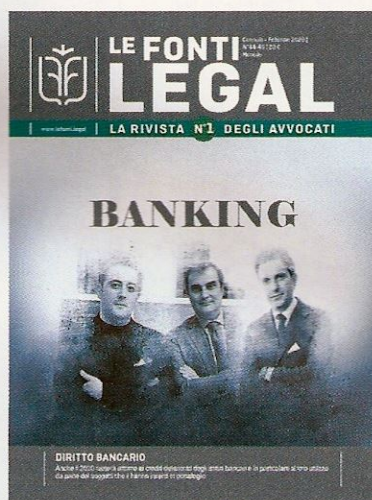
Consulenza alle imprese

È l'internazionalizzazione il settore su cui ci sarà maggior richiesta di consulenza da parte delle imprese nel corso dell'anno. Per le pmi, però, si tratta di un percorso ancora in salita; colpa della carenza di risorse umane, economiche, organizzative e strategiche, oltre che di una limitata "cultura" da parte dei proprietari dell'azienda. Gli altri ambiti che secondo gli intervistati interesseranno l'attività consulenziale nel 2020, riguardano la materia fiscale, contabile e societaria, oltre che l'assetto finanziario e organizzativo dell'impresa.



Banking

C'è grande fermento nel settore bancario. Anche il 2020 ruoterà attorno ai crediti deteriorati degli istituti bancari e in particolare all'utilizzo da parte dei soggetti che li hanno inseriti in portafoglio. L'andamento degli Npl's nei bilanci degli istituti bancari sarà condizionato, secondo gli operatori, dall'effetto combinato di una serie di fattori, tra cui la riduzione dei flussi di nuove sofferenze, il miglioramento della qualità e dei tempi dei processi di recupero, il perfezionamento dei meccanismi di controllo.



Lavoro

Nel 2020 il contenzioso giuslavoristico subirà un incremento in materia di impugnazione del licenziamento, visto il venir meno, con il decreto Dignità, del sistema delle tutele crescenti che favoriva gli accordi conciliativi. Oggi, secondo gli avvocati, è già in atto un ritorno alla situazione precedente all'entrata in vigore del Jobs act, in termini di contenzioso, con un aggravio per le aule dei tribunali.



Amministrativo e diritto del turismo

Sul fronte del diritto amministrativo continueranno gli effetti del decreto sblocca cantieri, che ha snellito le procedure ad evidenza pubblica, con operazioni di gara più rapide. In aumento, infine, il contenzioso legato al "danno da vacanza rovinata", in particolare nei confronti delle compagnie aeree. In questo senso, si stanno aprendo nuovi filoni nel settore delle richieste di risarcimento per disservizi legati ai voli.



LE FONTI LEGAL

Gennaio - Febbraio 2020 |

N°44-45 | 20 €

Mensile

www.lefonti.legal

LA RIVISTA N°1 DEGLI AVVOCATI

AMMINISTRATIVO



DIRITTO AMMINISTRATIVO

Continueranno gli effetti del decreto sblocca cantieri, che ha snellito le procedure ad evidenza pubblica, con operazioni di gara più rapide

Il settore urbanistico alla sfida dell'innovazione

Con una consolidata presenza nelle aree di Como e Milano, AR'Legally apre il 2020 con progetti innovativi applicati all'edilizia ed alle infrastrutture. **Angelo Rota**, fondatore, ne parla a *Le Fonti Legal*.

Su cosa si è concentrata la sua attività nel 2019?

AR'Legally è uno studio fondamentalmente **giovane**, costituito da due anni e mezzo. Nel suo processo di crescita, il 2019 è stato la conferma della bontà delle scelte fatte: portare lo studio boutique nell'area del nord Lombardia e nello stesso tempo **rimanere aperti agli orizzonti metropolitani**; operare in **settori altamente specialistici** e nel contempo promuovere una impostazione **work-life balance**. In questo quadro di fondo, l'attività si è concentrata innanzitutto nella consulenza nei tradizionali settori dell'**urbanistica**, dell'**edilizia**, del **diritto delle costruzioni** e, in generale, del **diritto amministrativo**. Con entusiasmo ci siamo poi occupati di innovazione: tra i primi in Italia, abbiamo raccolto gli stimoli a ripensare metodi e processi del settore delle costruzioni e abbiamo trattato di **Legal BIM**, dei profili giuridici e contrattuali dei nuovi metodi e strumenti elettronici di modellazione applicati all'edilizia ed alle infrastrutture.

Quali sono le strategie di crescita o consolidamento dello studio per il 2020?

AR'Legally deve innanzitutto assicurare una consulenza legale di **alto standard**, **utile**, **tempestiva**, **collaborativa**, **etica**. E intanto programiamo la **crescita**: quest'anno lanciamo **Growing Hub**, un

luogo di **contaminazione positiva** di competenze urbanistiche, ingegneristiche, ambientali e giuridiche; **un unico posto** dove il cliente può incontrare, al suo servizio, la **collaborazione multidisciplinare tra professionisti delle costruzioni** per la programmazione e l'attuazione di progetti e investimenti. Il futuro è estendere e **aprire lo studio legale per essere parte** di sinergie professionali e fornire una vera consulenza integrata.

Qual è l'andamento del settore urbanistico nel territorio in cui lo studio opera e quali le principali problematiche?

AR'Legally opera sia nell'area metropolitana milanese sia sul Lago di Como. Di Milano ormai si è detto tutto. Lake Como è invece uno dei luoghi e dei brand più attrattivi dei circuiti internazionali. L'essere Lake Como, pur in un settore oggettivamente ancora in difficoltà, offre nuove opportunità per l'urbanistica, l'edilizia e il paesaggio: non solo strutture ricettive, ma anche **rigenerazione urbana**, **recupero di eccellenze produttive e territoriali**, incontro con i **nuovi trend del settore immobiliare** (**microliving**, **residenze universitarie**, **senior housing**, ...), occasioni di **partenariato pubblico-privato**. AR'Legally è interlocutore e partner on site per questi progetti di sviluppo. Di fondo, le problematiche legali che si presentano sono la complessità, l'incertezza e la lentezza delle procedure amministrative, che devono essere affrontate con metodo, precisione e molta collaborazione per trasformarle in programmazione ed attuazione corretta e tempestiva.

